

УДК 631.15:330.341.1

Сырлыбаев Марат Кадирулы - к.э.н., соискатель (Алматы, КазНАУ)

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРОЕКТАМИ:
ПРЕДПОСЫЛКИ И СОВРЕМЕННЫЕ СПОСОБЫ РЕАЛИЗАЦИИ НА ПРАКТИКЕ**

Сложности антикризисного управления агропромышленными проектами состоят в том, что аграрный рынок – это особый рынок, имеющий такие специфичные характеристики как сезонность производства, зависимость от плодородия земли и природно-климатических условий и т.д. На этом рынке отсутствует действие закона замещения продукта для человека, а возможности производства ограничены при наличии необходимости соблюдения государственной продовольственной безопасности. При этом основным ресурсом является земля, которая без надлежащей эксплуатации и ухода истощается вплоть до невозможности ее быстрого восстановления. Поэтому восстановление земли требует значительных инвестиционных средств также как и обновление основных фондов, и внедрение новых технологий в сельскохозяйственное производство.

Кроме того, аграрное производство Казахстана может быть больше подвержено последствиями глобальных кризисов из-за своей мелкотоварности и отсутствия инвестиционных средств в фермерских (крестьянских) хозяйствах (таблица 1 [1]).

Таблица 1. Структура форм хозяйственного управления в аграрном секторе Казахстана, %

Организационная форма управления в сфере сельхозпроизводства	Год		
	1995	2002	2008
Государственные предприятия	3,9	0,2	0,04
Хозяйственные товарищества	-	3,2	2,8
Производственные кооперативы	11,3	2,0	1,2
Акционерные общества	-	0,3	0,1
крестьянские (фермерские) хозяйства	84,8	94,3	95,86
Всего	100	100	100

В целом в Казахстане сейчас функционирует более 200,0 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств, где занято около 400,0 тыс. человек [2]. Но большинство этих хозяйств либо малорентабельны, либо вообще не имеют прибыли. Такие хозяйства не могут самостоятельно противостоять глобальным экономическим кризисам. Для обеспечения их финансовой устойчивости необходимо создать антикризисный страховой фонд или развить другие методы преодоления посткризисного влияния, способствовать внедрению технологических и технических инноваций.

Поэтому в Казахстане в 2009 г. была сформирована государственная программа антикризисной помощи развитию отечественному сельхозпроизводству. В рамках антикризисной программы и программы «30 корпоративных лидеров» в сельскохозяйственном производстве Казахстана в настоящее время реализуются следующие программы по:

- запуску животноводческого комплекса по откорму и переработке мясной продукции вместе с комбикормовым заводом в Северо-Казахстанской области;
- модернизации и развитию телекоммуникационных сетей сельской связи с использованием технологии СДМА;

- подключению к новым строящимся электросетям;
- созданию продовольственного логистического центра «GEGA»;
- финансированию проектов по 5 направлениям, реализуемых с участием АО «НУХ«КазАгро».

Общая стоимость всей государственной антикризисной программы составляет 2,2 трлн. тенге, или более 18 млрд. долл., из них средств Нацфонда для АПК - 120 млрд. тенге, или 10 млрд. долл. При этом отдельно 120 млрд. тенге, или 1,0 млрд. долл. были выделены на поддержку субъектов малого и среднего бизнеса независимо от их отраслевой принадлежности, включая сельскохозяйственное производство.

Потребность в антикризисном управлении инвестиционными проектами в сфере агропромышленного комплекса РК определяется необходимостью поддержания и развития национальной продовольственной безопасности. Это отразилось на формировании таких проектов, как динамичное развитие регионов и в частности г. Алматы и Алматинской области за счет формирования продовольственного кольца вокруг мегаполисов и наиболее крупных городов Казахстана. С этой целью еще в 2007 г. было создано АО «НК «Социально-предпринимательская корпорация» «Жетісу» (СПК «Жетісу»), как организация эффективного агропромышленного бизнеса с использованием государственных активов.

В этой связи в 2008 г. было основано предприятие ТОО «Жетісу Агро». В 2009 г. был образован пищевой консорциум «Жетісу-Жер Ана». В настоящее время реализация данного проекта привела к тому, что в городе Алматы создана сеть мини-маркетов, спецавтомобилей и ряд стационарных точек реализации агропродовольственной продукции на общегородских рынках, т.е. инвестиции в данный проект позволили улучшить инфраструктуру продовольственного рынка в г. Алматы.

Однако реализация всех вышеперечисленных проектов показала, что в антикризисной инвестиционной поддержке существует еще много проблем. Основными из них можно считать:

- наличие иной структуры инвестиций по сравнению с промышленным производством;
- менее рациональная структура капитала и большая зависимость от вклада человеческого труда;
- влияние постоянно текущей инфляции на энергоносители;
- низкий уровень обновления и замены основных средств, используемых в сельскохозяйственном производстве;
- острая нехватка инвестиционных средств в мелкотоварном производстве.

В целом в 2008 г. в основной капитал сельского хозяйства РК было инвестировано 74,6 млрд. тенге, что составило 1,9% в общем объеме инвестиций в основной капитал страны. Несмотря на то, что по сравнению с 2007 г. рост инвестиций в основной капитал сельхозпроизводства возрос на 24,2%, этого для устойчивого развития агропромышленного комплекса РК и его противостояния последствиям глобального экономического кризиса явно недостаточно (таблица 2, [2]).

Таблица 2. Инвестиции в основной капитал по отраслям сельского хозяйства РК в 2008 г., тыс. тенге

	Инвестиции в основной капитал в январе-декабре 2008 г.	В % к 2007 г.	в том числе финансируемые за счет средств				
			республиканского бюджета	местного бюджета	собственных х	иностранных х	заемных
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	74563600	124,2	12629615	3826403	48109483	384963	9613136
Растениеводство	47966369	135,5	-	44568	40579607	216356	7125838
Животноводство	6100023	78,5	146 983	618	3819592	-	2132830
Растениеводство в сочетании с животноводством (смешанное сельское хозяйство)	3381913	343,5	-	4 921	3122882	-	254110
Предоставление услуг в области растениеводства и животноводства, кроме ветеринарных услуг	15141037	104,0	10775822	3767181	497676	-	100358
Охота и разведение дичи, включая предоставление услуг в этой области	64057	223,5	-	-	48060	15997	-
Лесное хозяйство и предоставление услуг в этой области	1910201	143,8	1706810	9115	41666	152610	-

Из данных таблицы 2 видно, что среди отраслей сельского хозяйства РК для инвесторов остается наиболее привлекательным растениеводство (69,9% от общего объема инвестиций). Наибольшие объемы инвестиций были направлены на развитие сельского хозяйства в Костанайской (26,9%), Акмолинской (18,4%) и Северо-Казахстанской (16,4%) областях. Среди источников финансирования инвестиций в основной капитал отрасли преобладали собственные средства инвесторов (64,5% от общего объема).

В то же время инвестиционное развитие сельского хозяйства в условиях кризиса приобретает особое значение и становится том основным источником, благодаря которым Казахстан может выжить вне зависимости от минеральных ресурсов и их поставок за рубеж, от колебания цен на рынке нефти или иных каких-то непредсказуемых обстоятельств, которые могут возникнуть в глубинах глобальных рынков мировой экономики. Поэтому ускоренное инвестиционное развитие сельскохозяйственного производства становится для Казахстана не только важнейшей и приоритетной государственной задачей, но и способом обеспечения общегосударственной конкурентоспособности политической стабильности и национальной независимости, источником обеспечения противостояния не только глобальному кризису, но и роста благосостояния населения страны [3]. Для этого необходимо во всех финансовых институтах Казахстана рассматривать сельскохозяйственные инвестиционные проекты, поступающие непосредственно от хозяйств как наиболее значимые для страны, уделяя в первую очередь внимание росту обеспечения замены основных фондов, внедрению новых

технологий в отечественное сельхозпроизводство с целью быстрого возрастания их уровня, потребность в котором сейчас в Казахстане ощущается наиболее остро (таблица 3).

Таблица 3. Уровень обновления и замены основных средств в сельском хозяйстве Республики Казахстан [1]

Показатель	Год						
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Коэффициент ликвидации устаревшего оборудования	3,0	2,3	1,8	2,5	2,2	2,1	1,9
Коэффициент обновления основного капитала	11,6	12,5	17,5	21,2	20,7	18,3	16,2

Из данных таблицы 3 видно, что самому сельскохозяйственному производству без помощи государства в этом вопросе не справиться. Кроме того, в Казахстане нужны инвестиционные вливания на восстановление земли, обводнение посевных площадей, улучшение качества семян, разведение племенных животных, увеличение кормов и т.д. Это определяет актуальность и востребованность проектов.

Мелким хозяйствам с такими инвестиционными проектами в одиночку не справиться. Поэтому в Казахстане надо принять ряд государственных решений, направленных на стимулирование межхозяйственных объединений с инвестиционными целями. Глобальный экономический кризис выявил проблемы в аграрном секторе и ускорил необходимость их решения, а текущий уровень инвестиционной деятельности в агропромышленном секторе экономики Казахстана усиливает потребность в создании специализированных для этого нормативных актов со стороны государственной системы управления страной.

Выводы

В целом, надо отметить, что для преодоления кризиса сейчас в Казахстане делается много, в том числе, и в сфере агропромышленного комплекса страны. Однако, этого недостаточно. Поэтому необходимо усилить совершенствование инвестиционного обеспечения отечественного сельхозпроизводства и создания благоприятной инвестиционной среды для ее участников.

В основу формирования инвестиционной стратегии развития АПК и детализирующих её тактик должен быть положен всесторонний мониторинг инвестиционных процессов, который необходимо рассматривать в единстве двух основных взаимосвязанных между собой компонентов: механизма диагностирования и комплекса нормативов, индексов, ориентиров развития АПК.

В контексте необходимости комплексного подхода к решению проблем АПК, снижения влияния кризиса на развитие аграрной экономики, необходимы формирование регулируемого государством рыночного механизма распределения инвестиционных ресурсов и перераспределение функций управления инвестициями между управленческими структурами различных уровней. Основными условиями при этом должны быть ускоренное развитие в аграрной сфере соответствующей рыночной инфраструктуры (рынка ценных бумаг и ссудного капитала, лизинга, собственных инвестиционных банков и компаний); восстановление и развитие прочных хозяйственных связей между всеми субъектами инвестиционного процесса на основе взаимной выгоды и материальной ответственности за выполнение взаимных обязательств; формирование новых субъектов процесса инвестирования на базе цивилизованного предпринимательства.

ЛИТЕРАТУРА

1. www.stat.kz
2. Социально-экономическое развитие РК – Астана: Агентство РК по статистике, 2008
3. Есполов Т.И., Мадиев П.Р., Керимова У.К. и др. Рекомендации по организации сельхозкооперативов по производству и сбыту сельхозпродукции, 2007.

УДК 338.48: 331.108.2

Тлеубердинова Айжан Тохтаровна – к.э.н., доцент (Караганда, КарГУ)

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ТУРИЗМА

Персонал играет особую роль в развитии туристских предприятий. В то же время персонал является самым нестабильным фактором успеха туристского бизнеса. Туристские услуги - это непрерывный труд всего персонала ради удобства клиента. Создать пользующийся спросом турпродукт, иметь рациональную организацию управления, умело применять маркетинговые исследования, т.е. обеспечить конкурентоспособность предлагаемых услуг могут только работники туристских предприятий. Персонал, оказывающий услуги, становится частью туристского продукта. Поэтому работа с кадрами должна выполняться с большой ответственностью.

Общий подход в управлении человеческими ресурсами на предприятиях туристской сферы включает в себя целый комплекс взаимосвязанных видов деятельности:

- определение потребности в работниках первой линии взаимодействия (непосредственных потребительских ценностей), в сотрудниках, обеспечивающих жизнедеятельность предприятий, в менеджерах различной квалификационной и профессиональной категории, способных обеспечить бесперебойное качественное производство услуг, исходя из стратегии деятельности компании, ее целеполагания и философской направленности;
- анализ рынка труда и управление занятостью;
- отбор кандидатов на вакантные должности, согласно первоначально установленным в компании требованиям, и адаптация персонала;
- планирование карьеры сотрудников, их профессионального и административного роста;
- обеспечение оптимальных условий труда, в том числе благоприятной для каждого сотрудника социально-психологической атмосферы;
- организация производственных процессов в сочетании с анализом затрат в результате деятельности установление необходимых соотношений между количеством оборудования и численностью персонала различных групп или департаментов туристского комплекса;
- управление производительностью труда;
- разработка систем мотивации эффективной деятельности;
- обоснование структуры доходов, степени их дифференциации, проектирование системы оплаты труда;
- организация рационализаторской деятельности;
- разработка и практическая реализация социальной политики;
- профилактика, гашение и ликвидация конфликтов.

Объем работ по каждому из этих направлений зависит от размеров предприятия, характеристик производимых услуг, ситуации на рынке труда, квалификационных особенностей персонала, степени автоматизации производства, социально-